



BALANCE PLAN CIUDAD 1995 – 2002

Alcobendas, entre todos, mejor

**Dirección de Planificación
y Coordinación**

Documento de Trabajo para el II Foro Ciudad: 30 de enero al 26 de marzo de 2003.

INDICE

	Pág.
1.- ANTECEDENTES.....	3
2.- INTRODUCCIÓN METODOLÓGICA.....	6
3.- ESTRUCTURA ESQUEMATICA DEL PLAN ESTRATEGICO.....	9
4.- BALANCE DE SITUACION DE PROYECTOS.....	10
5.- ANÁLISIS DE SITUACION DE PROYECTOS:	
5.1.- GRUPO DE IMPULSION “CASCO ANTIGUO”.....	12
5.2.- GRUPO DE IMPULSION “ECOCIUDAD”.....	16
5.3.- GRUPO DE IMPULSION “CALIDAD”.....	22

1.- ANTECEDENTES:

En el Plan de Acción Municipal 1992 – 1995 se recogía el compromiso de la elaboración de un Plan Estratégico con el objetivo de “Diseñar el futuro de la ciudad como elemento integrador y orientador de la acción de los diferentes agentes económicos, sociales e institucionales”. Detrás de este objetivo se encontraba la idea de pensar a largo plazo para conseguir una realidad mejor, a partir de la participación y compromiso de todos y todas. Un proceso encaminado a definir, a través del diálogo de instituciones públicas, asociaciones y agentes económicos y sociales, cómo queríamos que fuese nuestra ciudad diez años después.

Hoy nos encontramos en disposición de valorar si nuestra hipótesis inicial era correcta, esto es, si a través de trabajo conjunto de todos y todas los que participamos y construimos día a día Alcobendas podíamos diseñar el futuro de nuestra ciudad.

El 13 de julio de 1993, con el apoyo unánime de todos los grupos políticos del Ayuntamiento se aprobó en el Pleno Municipal las finalidades del proyecto, que se formularon de la siguiente manera:

- Optimizar la posición de la ciudad en su territorio de cara a mejorar la eficacia productiva, la cohesión social y la calidad de vida de los ciudadanos.
- Realizar el diseño del proyecto futuro de la ciudad en el horizonte del año 2000, integrando los grandes proyectos urbanísticos, económicos y socioculturales en marcha, articulando el presente y el futuro de la ciudad en un proyecto creíble y posible.
- Conseguir que el conjunto de la organización municipal e instituciones trabaje de forma integrada hacia objetivos globales.

A partir de este momento se creó la oficina de coordinación técnica, encargada del impulso, elaboración y coordinación del Plan Ciudad. También en esta primera etapa se realizaron los tres estudios base para el diagnóstico estratégico (territorial, económico y de estructura social).

El 9 de marzo de 1994 se constituyó el Comité Ejecutivo del Plan Ciudad, integrado por representantes de diferentes instituciones y organizaciones sociales, que tuvo como función asumir la dirección del proceso de elaboración del Plan. Además, sobre el Comité Ejecutivo recayó la responsabilidad de aprobación de los proyectos sometidos a debate y consulta en la Asamblea General.

Unos días después, el 21 de marzo de 1994 se reúne por primera vez la Asamblea General del Plan Ciudad, a la que acuden 208 personas, representantes de diferentes instituciones, asociaciones, fundaciones, empresas y comercios, además del Comité Ejecutivo.

A partir de este momento se inicia la segunda fase de desarrollo del Plan Ciudad, auténtico núcleo central del proceso de propuesta, priorización y evaluación de cada uno de los proyectos que conformaron el documento final. Se realizó la Consulta Ciudadana Individual, a través de la cual más de 4.000 vecinos de la ciudad expresaron su opinión en torno al proyecto y sus objetivos, mostrando un alto nivel de confianza en el futuro de la ciudad (un 76% de los encuestados pensaba que Alcobendas mejoraría en todos los niveles).

Paralelamente a la realización de esta consulta, entre los meses de junio a noviembre de 1994, tuvieron lugar las reuniones de las doce Mesas Temáticas (dos reuniones por cada mesa), que analizaron los siguientes aspectos:

1. Desarrollo urbano y calidad medioambiental
2. Calidad de vida y nuevas demandas
3. Seguridad ciudadana
4. Integración social
5. Accesibilidad
6. Promoción de la ciudad y sus dotaciones
7. Atracción de la inversión externa
8. Impulso de la economía local
9. Sistema educativo y vinculación de la ciudad a las universidades
10. Formación y orientación laboral
11. Modernización y participación institucional
12. Asociacionismo y voluntariado

El objetivo de las Mesas Temáticas fue abordar la situación actual de cada una de los aspectos analizados y las tendencias e impactos previsible en el futuro, la reflexión sobre los puntos fuertes y débiles de Alcobendas en cada uno de los temas, y el análisis de experiencias propias y de otras ciudades. En la última reunión de cada mesa se entregó a los participantes los soportes para la presentación de proyectos (ficha de proyecto) y la explicación de los criterios de valoración que la Asamblea iba a manejar para su aceptación y priorización.

A estos grupos de trabajo asistieron un total de 378 personas, que incluyeron a dirigentes empresariales y sindicales, comerciantes, representantes de entidades sociales y culturales, y por supuesto los miembros del Comité Ejecutivo. Junto a ellos participaron representantes de otras instituciones (Ayuntamientos y Comunidad de Madrid) y de las universidades Autónoma y Pontificia de Comillas.

La tercera fase del proceso se inició con la presentación de los proyectos por parte de los diferentes agentes implicados. Se presentaron un total de 71 proyectos, de los cuales el 31% los presentó el Ayuntamiento de Alcobendas, el 30% Asociaciones, el 18% surgieron desde las Mesas Temáticas, el 16% otras administraciones públicas y el 11% empresas o asociaciones de empresas.

Cada uno de los proyectos presentados se sometió a la valoración individual de los miembros que componían la Asamblea General en función de su impacto en el desarrollo económico, su impacto medioambiental, su impacto en la cohesión social y el realismo o factibilidad del proyecto. Una vez realizada, esta valoración se trasladó al Comité Ejecutivo para su discusión y priorización según los siguientes criterios: complementariedad con otros proyectos, consenso de los implicados en la financiación y realización, existencia de desarrollos técnicos avanzados y la urgencia del proyecto. El Comité Ejecutivo descartó por unanimidad dos proyectos, y el resto los agrupó en tres niveles de prioridad según su alcance estratégico.

El 16 de marzo de 1995, tras un año y nueve meses de trabajo, se convocó la última Asamblea General en la que se hizo la presentación pública del Plan Ciudad, constituido por un Objetivo, cinco Estrategias y sesenta y nueve Proyectos, que dibujaban el modelo de desarrollo y el modelo de ciudad que, entre todos, habíamos definido como deseable para Alcobendas.

La presentación al resto de la Ciudad se realizó a través de la exposición “Alcobendas, largo recorrido” que fue visitada por más de 14.000 vecinos y vecinas.

A lo largo de los ocho años transcurridos desde la aprobación del Plan Estratégico se han ido abordando la implantación de sus proyectos, integrándolos en los Planes de Acción Municipal de las legislaturas 1995 – 1999 y 1999 – 2002.

La primera valoración de la ejecución del Plan Estratégico se realizó en el marco del Foro Consultivo del Plan Ciudad, convocado para tal efecto el 25 de marzo de 1999. En el informe al Foro Consultivo se señalaba un grado medio de implantación de los proyectos del Plan Estratégico (refundidos en este momento en 58) del 64%.

En junio de 2002 se realiza la segunda valoración de la ejecución del Plan Ciudad, esta que se encuentra en este momento en sus manos, que nos arroja un resultado de implantación media del 87%, lo que nos lleva en la práctica a la inminente finalización del Plan Ciudad, y el posible inicio de un nuevo proceso de Planificación Estratégica.

2.- INTRODUCCIÓN METODOLÓGICA:

El Plan Ciudad de Alcobendas es un Plan Estratégico con un período de implantación de 10 años (1995-2005) que significa un esfuerzo colectivo de toda la ciudad, liderado por el Ayuntamiento de Alcobendas, en el que se implicaron empresarios, sindicatos, asociaciones, ciudadanos, grupos políticos y representantes de todas las Administraciones con la **misión de “optimizar la posición de Alcobendas en su territorio de cara a mejorar su eficacia productiva, la cohesión social y la calidad de vida de los ciudadanos”**.

La coordinación, la participación y el consenso de todos los agentes implicados en ese esfuerzo colectivo permitió en 1995 definir un modelo de ciudad dinámico, que se ha ido traduciendo en proyectos orientados a la consecución de **5 estrategias**, que responden a otros tantos objetivos:

ESTRATEGIAS	OBJETIVOS
1/ Bienestar y calidad de vida: Desarrollo sostenible	Desarrollo equilibrado de la ciudad, los ciudadanos y su entorno medioambiental: Ciudad a escala humana.
2/ Alcobendas: Norte de Madrid.	Optimizar la posición de Alcobendas en el territorio y contribuir a la articulación de la zona Norte.
3/ Dinamismo económico: Empleo.	Potenciar el dinamismo económico: Ciudad industrial, comercial y de servicios.
4/ Personas preparadas.	Mejorar la formación y cualificación de las personas.
5/ Municipio relacional.	Ciudad abierta a la participación y la cooperación.

Han transcurrido 7 años de vida del Plan Ciudad de Alcobendas y se han ido consolidando las 5 estrategias a partir del impulso continuo de proyectos alineados con dichas estrategias a lo largo de un primer periodo coincidente con el **Plan de Acción Municipal 1995-99** y de un segundo periodo correspondiente a los dos primeros años del **Plan de Acción Municipal 2000-03**.

Asimismo, la aprobación y el desarrollo del **Plan General de Ordenación Urbana** en 1999, que favorece la implantación de un buen número de proyectos estratégicos, ha contribuido también de forma muy significativa a la consolidación e implantación del Plan Ciudad.

Agenda desarrollada:

Los proyectos alineados con las 5 estrategias se organizaron según 3 niveles de prioridad según su alcance estratégico (Alta, Media y Baja) en la **constitución del Foro Consultivo del Plan Ciudad** (16-abril-1997).

Los proyectos han sido agrupados y apoyados por 3 Grupos de Impulsión:

1/ **Casco Antiguo:** Constituido el 16 de diciembre de 1997.

2/ **Ecociudad:** Constituido el 30 de septiembre de 1998.

3/ **Calidad:** Constituido el 29 de abril de 1999.

El nº de proyectos inicialmente definidos fue de 69, siendo refundidos en 58 proyectos **en el informe al Foro Consultivo del Plan Ciudad, en su segunda reunión del 25-marzo-1999** (primer informe de situación de proyectos). En dicho informe se rindió cuentas de un grado medio de implantación de proyectos del Plan Estratégico del **64%.**

Una vez finalizado el Plan de Acción Municipal 1995-1999 y transcurridos los dos primeros años del Plan de Acción Municipal 2000-2003, se lleva a cabo este **2º informe de situación de proyectos.** El grado medio actual de implantación acumulado del Plan Estratégico es del **87%.** Una vez completado y revisado, este informe será presentado antes del final de legislatura en el Foro Ciudad.

Metodología

- Las principales **fuentes de información** utilizadas para informar de la situación de los proyectos del Plan Estratégico han sido:
 - El propio Plan Estratégico: Plan Ciudad 1995-2005.
 - Los Planes de Acción Municipal 1995-1999 y 2000-2003.
 - El Primer Informe de Situación de Proyectos del Plan Estratégico (25-marzo-1999).
 - El Informe de Seguimiento del Plan de Acción Municipal 2000-2003 elaborado a partir de la información facilitada por cada una de las Direcciones de Área del Ayuntamiento (24-octubre-2001).
 - Las publicaciones periódicas de Información Municipal: Alcobendas y Siete días.
 - La Comisión Directiva del Ayuntamiento de Alcobendas.

Los proyectos se han organizado en función de los grupos de impulsión, y dentro de cada grupo por estrategia, para llevar a cabo el siguiente **análisis**:

- Por cada proyecto, se ha valorado su grado de implantación, ponderando la fase en que se encuentra según figura a continuación:

Fase de implantación	Grado de implantación
Ante-proyecto elaborado	10%
Proyecto elaborado	20%
Financiación obtenida	50%
Aprobado y en ejecución	70%
Ejecución avanzada	90%
Proyecto implantado	100%

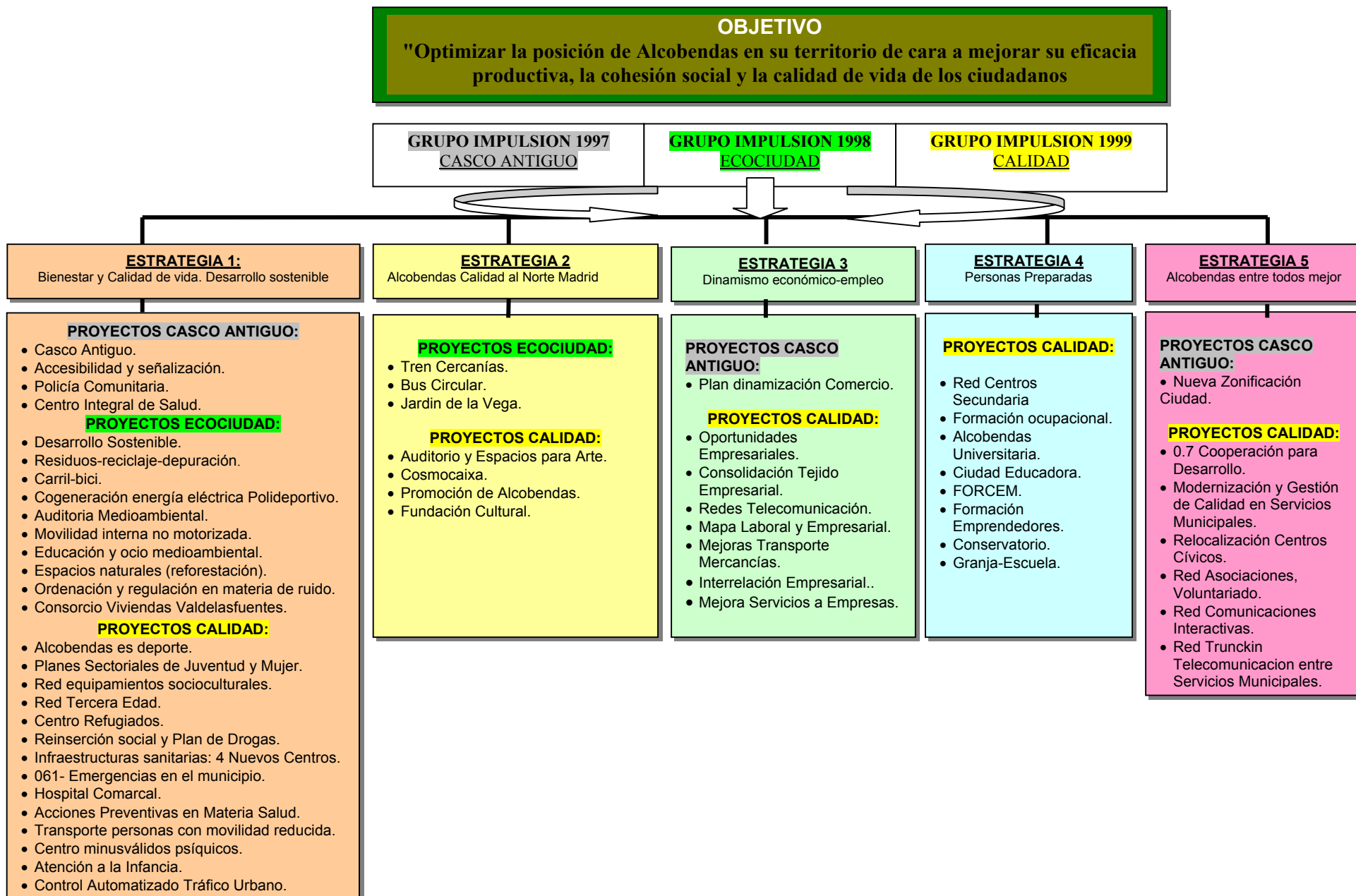
- A partir de esa valoración del grado de implantación en el período 1995-2001, es posible analizar 4 estados de implantación de proyecto, teniendo en cuenta el tiempo transcurrido desde el inicio del Plan y lo que queda para su finalización:

Grado de Implantación	Estado de Implantación
0 - 50%	<i>Crítico</i>
50 - 70%	<i>Desarrollo</i>
70 - 90%	<i>Maduro</i>
90 - 100%	<i>Consolidado / Implantado</i>

- En el análisis de proyectos además se incluyen: Agentes implicados, configuración inicial del proyecto y situación actual.

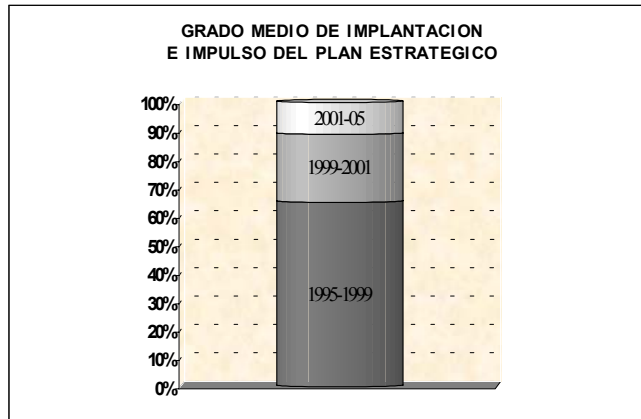
A partir del análisis de cada uno de los proyectos se elabora el **balance de situación de proyectos del Plan Estratégico**, que informa de su grado de implantación por grupo de impulsión y estrategia.

3.- ESTRUCTURA ESQUEMATICA DEL PLAN ESTRATEGICO.



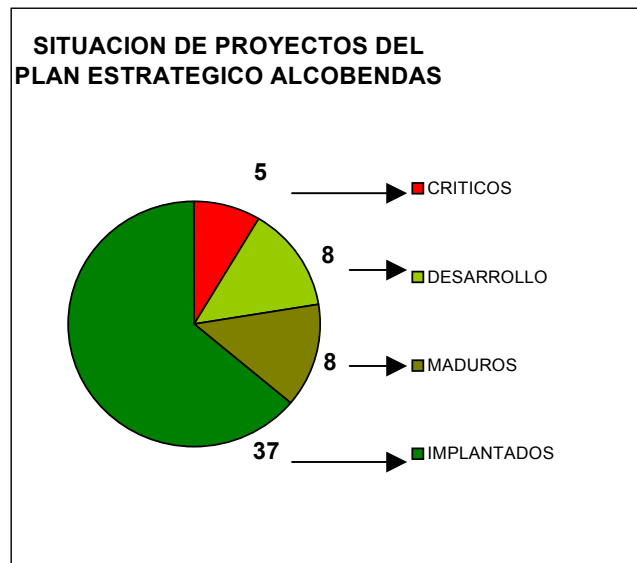
4.- BALANCE DE SITUACION DE PROYECTOS.

En el primer informe de situación de proyectos (25 marzo 1999) el grado medio de implantación era del 64%. En el momento actual, los proyectos del Plan Estratégico tienen un **grado medio de implantación del 87%**.



Grado de implantación	Período
64%	1995-1999 (Primer Informe)
87%	1999-2001 (Segundo informe)
13%	2001-2005 (Pendiente)

En cuanto a **la situación de los 58 proyectos que conforman actualmente el Plan Estratégico**, 37 están consolidados / implantados y 8 proyectos han alcanzado un avanzado estado de madurez. En desarrollo se encuentran 8, mientras que los proyectos que se encuentran en situación crítica son 5.



Grado de implantación de proyectos acumulado en el periodo 1995-2001	Estado de Implantación
0 - 50%	<i>Crítico</i>
50 - 70%	<i>Desarrollo</i>
70 - 90%	<i>Maduro</i>
90 - 100%	<i>Consolidado / Implantado</i>

PROYECTOS CONSOLIDADOS / IMPLANTADOS

Nº Página	BALANCE DE SITUACION DE PROYECTOS DEL PLAN ESTRATEGICO	Grado Implantación 1995-2001	GRUPO IMPULSION	ESTRATEGIA
37 Consolidados / Implantados:				
14	- Proyecto Integral Centro histórico	91%	Casco Antiguo	1
18	- Desarrollo urbano sostenible	93%	Ecociudad	1
19	- Residuos, reciclaje y depuración	93%	Ecociudad	1
15	- Plan dinamización comercio minorista	95%	Casco Antiguo	3
25	- Planes sectoriales de juventud y mujer	95%	Calidad	1
29	- Redes telecomunicación: autopistas inform.	95%	Calidad	3
13	- Policía comunitaria	100%	Casco Antiguo	1
19	- Cogeneración electricidad Polideportivo	100%	Ecociudad	1
20	- Educación y ocio medioambiental	100%	Ecociudad	1
20	- Ordenación y regulación en materia de ruido	100%	Ecociudad	1
20	- Consorcio Viviendas Valde las Fuentes	100%	Ecociudad	1
21	- Tren de cercanías	100%	Ecociudad	2
21	- Jardín de la Vega	100%	Ecociudad	2
24	- Red tercera edad: orientación a la jubilación	100%	Calidad	1
25	- Centro de refugiados: conocer lo diferente	100%	Calidad	1
25	- Reinserción social y Plan de drogas	100%	Calidad	1
26	- 061 - Emergencias en el municipio	100%	Calidad	1
26	- Acciones preventivas en materia de salud	100%	Calidad	1
26	- Centro de minusválidos psíquicos	100%	Calidad	1
26	- Atención a la infancia	100%	Calidad	1
26	- Control automatizado del tráfico urbano	100%	Calidad	1
28	- Cosmocaixa	100%	Calidad	2
29	- Consolidación tejido empresarial.	100%	Calidad	3
29	- Mapa laboral y empresarial	100%	Calidad	3
30	- Mejoras en transporte mercancías	100%	Calidad	3
30	- Interrelación empresarial: catálogo	100%	Calidad	3
30	- Mejora de servicios a empresas	100%	Calidad	3
32	- Ciudad educadora	100%	Calidad	4
33	- R. zonal formación ocupacional y orientación	100%	Calidad	4
33	- Formación continua (FORCEM)	100%	Calidad	4
33	- Formación de emprendedores	100%	Calidad	4
34	- Cooperación para el desarrollo	100%	Calidad	5
34	- Modernización y calidad en ss. municipales	100%	Calidad	5
35	- Relocalización centros cívicos y nuevo (Soto)	100%	Calidad	5
35	- Asociaciones, voluntariado y r. participación	100%	Calidad	5
35	- Comunicaciones interactivas municipales	100%	Calidad	5
36	- Red troncal telecomunicaciones entre ss. m.	100%	Calidad	5

PROYECTOS NO CONSOLIDADOS / IMPLANTADOS

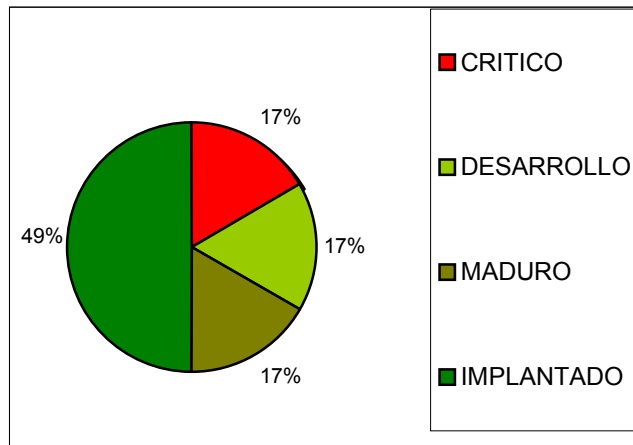
Nº Página	BALANCE DE SITUACION DE PROYECTOS DEL PLAN ESTRATEGICO	Grado Implantación 1995-2001	GRUPO IMPULSION	ESTRATEGIA
5 Críticos:				
17	- Reforestación	20%	Ecociudad	1
23	- Hospital comarcal	40%	Calidad	1
13	- Centro integral salud	50%	Casco Antiguo	1
17	- Carril bici	50%	Ecociudad	1
31	- Granja escuela	50%	Calidad	4
8 En desarrollo:				
27	- Fundación cultural	55%	Calidad	2
17	- Auditoría medioambiental	60%	Ecociudad	1
21	- Bus circular	60%	Ecociudad	2
23	- Transporte personas con mov. reducida.	60%	Calidad	1
31	- Alcobendas universitaria.	65%	Calidad	4
13	- Accesibilidad y señalización equipamientos	70%	Casco Antiguo	1
32	- Red centros secundaria	70%	Calidad	4
32	- Conservatorio	70%	Calidad	4
8 Maduros				
18	- Movilidad interna no motorizada.	75%	Ecociudad	1
15	- Nueva zonificación de la ciudad	80%	Casco Antiguo	5
23	- Infraestructuras sanitarias: 4 nuevos centros	80%	Calidad	1
24	- Red equipamientos socioculturales	85%	Calidad	1
24	- Alcobendas es deporte	85%	Calidad	1
27	- Difusión y promoción de Alcobendas	85%	Calidad	2
27	- Teatro – Auditorio, espacios para el arte	90%	Calidad	2
28	- Oportunidades empresariales	90%	Calidad	3

58 Proyectos totales del PLAN ESTRATEGICO	87%	GRADO MEDIO DE IMPLANTACION
---	------------	--

ANALISIS DE SITUACION PROYECTOS

CASCO ANTIGUO

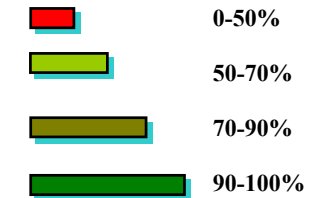
6 PROYECTOS CON UNA IMPLANTACION MEDIA DEL 81%



ESTADO

- 1 Proyecto crítico
- 1 Proyecto en desarrollo
- 1 Proyectos maduros
- 3 Proyectos consolidados / implantados


GRADO IMPLANTACION




ESTRATEGIA 1

BIENESTAR Y CALIDAD DE VIDA: DESARROLLO SOSTENIBLE


Proyecto crítico: CENTRO INTEGRAL SALUD. COM. MADRID 50%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Centro Integral de Salud.	 50%	Crítico	Ayuntamiento Comunidad de Madrid	<p><i>Inicialmente se proponía la posible cesión de suelo municipal y la construcción por el INSALUD o Com. Madrid de un Centro Integral de Salud.</i></p> <p>➤ Aceptada la cesión de suelo por el INSALUD para centro, laboratorio y salud pública, que atienda a los barrios 1 y 7, con ubicación en Arroyo de la Vega. Enviada documentación solicitada por la Tesorería General de la Seg. Social. Pendiente aprobación proyecto por la Com. de Madrid (competencias de Sanidad transferidas) a lo largo del 2002.</p>

Proyecto en desarrollo: ACCESIBILIDAD Y SEÑALIZACIÓN 70%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Accesibilidad y señalización de equipamientos municipales.	 70%	Desarrollo	Ayuntamiento	<p><i>El proyecto inicial preveía la inversión en infraestructuras de señalización, accesos, aparcamientos y rampas con el objeto de lograr una mayor sintonía del desarrollo urbano con el modelo de servicios socioculturales.</i></p> <p>➤ Realizado inventario de barreras arquitectónicas, mejora de accesibilidad (rampas) en equipamientos municipales y señalización de los más significativos en nuevo plano Alcobendas. Actuaciones sobre mobiliario urbano: soportes para carteles, papeleras, marquesinas, paneles electrónicos y señalización de nuevos equipamientos municipales.</p>


Proyecto consolidado / implantado: POLICÍA COMUNITARIA 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Policía de Barrio o Comunitaria.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p><i>En la definición del proyecto se preveía la aplicación experimental en el Casco Antiguo y valorar su potencial extensión a otras zonas.</i></p> <p>➤ Actualmente está implantada en todas las zonas. Se han incorporado 15 nuevos agentes de Policía Local en el 2001, que han sido asignados a las unidades de barrio, dando cobertura a 2 zonas nuevas: Valde las fuentes y A. de la Vega/Bulevar. El Presupuesto 2002 es de 4,8 MM. euros para una dotación de 141 policías locales, lo que supone una tasa de 1,5 agentes por 1.000 habitantes, que es la mejor de la Comunidad de Madrid. En junio, la Comunidad ha reconocido al Ayuntamiento dicho esfuerzo con la Medalla al Mérito Policial.</p>

Elementos del Proyecto	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Rehabilitación general	Ayuntamiento	<p><i>Este proyecto fue presentado por los Presidentes de Barrio del Casco Antiguo y fue valorado inicialmente por la Asamblea y el Comité Ejecutivo del Plan Ciudad como de elevado impacto económico, medioambiental y sobre cohesión social, estimándose una inversión inicial de 1'2 MM. euros.</i></p> <p>➤ Finalizada la 1ª fase (inversión de 7,7 MM. de euros), actualmente se encuentra en ejecución la 2ª fase de remodelación (prevista su finalización en el tercer trimestre 2002) con una inversión prevista de 4.5 MM. euros en obras en la zona de la C/ Fuego, Cañón, Pza. Iglesia, Sebastián Izuel, Chopera - Libertad.</p>
Vías de borde. La ronda verde	Ayuntamiento	<p><i>Los objetivos iniciales eran evitar que las rondas se convirtieran en meros distribuidores de tráfico y hacer que las vías de borde sean reflejo de imagen exterior del Centro Histórico, constituyendo una auténtica "ronda verde". La transformación de la N-I se configura como pieza fundamental de transformación.</i></p> <p>➤ Realizada transformación bulevar de la antigua N-I, tratamiento de vías para el tráfico y el peatón en Pº Chopera y Av. España. Nueva Glorieta finalizada.</p>
Programa centro histórico accesible.	Ayuntamiento	<p><i>El objetivo principal pretendido era propiciar otras formas complementarias de transporte para reducir la presión de vehículos sobre el Centro Histórico.</i></p> <p>➤ Nueva línea autobús Estación Cercanías - Centro Histórico. Parada taxis junto a líneas de transporte público. Estacionamientos bicicletas en antiguo Ayto.</p>
Plazas e itinerarios.	Ayuntamiento	<p><i>Se trataba de adaptar las calles a medida del viandante y sus necesidades de espacio abierto y descanso, pero permitiendo el estacionamiento y paso del automóvil.</i></p> <p>➤ Creación de Itinerarios mixtos (coche-peatón) y peatonales en C/ Libertad, Marquesa Vda. Aldama, Capitán Francisco Sánchez. Previsto el inicio de obras en C/ Fuego y Parque Antonio Machado en la 2ª fase Centro Histórico.</p>
Programa puertas de acceso al centro.	Ayuntamiento Consortio de Transportes	<p><i>El objetivo inicial era mejorar la imagen de acceso al Centro y dotar nuevos accesos con la Gran Rotonda, Puerta de Antonio Machado y Paseo de la Estación.</i></p> <p>➤ Finalizada Gran Rotonda del tramo sur Av. España. Previstas en la 2ª fase Centro Histórico las actuaciones en 2 ejes: Este-Oeste: en P. Antonio Machado. Eje Norte-Sur: prolongación peatonal C/ Fuego para enlazar el Centro Histórico con la estación.</p>
Programa aparcamientos.	Ayuntamiento	<p><i>Inicialmente se proyectaron 1.500 plazas de aparcamiento subterráneas en el Centro Histórico.</i></p> <p>➤ Hasta el año 2000 se han construido 2.546 plazas de aparcamiento en la ciudad, de las cuales 729 se han realizado en el entorno C. Histórico: S.Vicente (168), Salamanca (140), P. Murcia (102), P.Rosa Chacel (62), P.Artesanía (257). Además hasta el 2003, está prevista en el P.A.M. la ejecución de 2055 nuevas plazas en la ciudad, correspondiendo 856 al entorno del C. Histórico: Orense (195), S. Allende (100), J. Baena (183), Chopera (150) y F. R. de la Fuente (228).</p>
Programa de medianeras.	Ayuntamiento	<p><i>Se pretendía fundamentalmente mejorar la imagen del paisaje urbano en las medianeras.</i></p> <p>➤ Rehabilitación de edificios con gamas cromáticas respetuosas con el entorno. Arte en las medianeras de la C/ Libertad. Reordenación UE-4 prevista 2002.</p>
Programa arbolado.	Ayuntamiento	<p><i>El objetivo inicial era dotar de arbolado y jardinería de plantación en nuevas vías y regeneración en algunas calles y plazas.</i></p> <p>➤ Parques remodelados o nuevos: Gran Rotonda, P. Murcia, P. A. Machado, P. Salamanca, P. Artesanía. Arbolado en bulevares: Antigua N-I, Av. España, Pº Chopera. Arbolado en Mariano S. Izuel, Vda. de Aldama, Libertad, Marqués Valdavia y otras vías secundarias.</p>
Nueva centralidad urbana plaza nueva.	Ayuntamiento	<p><i>Se pretendía dotar al Centro de un nuevo motor que ocupe el lugar representado por el Antiguo Ayto. Inicialmente se estimó este proyecto como de difícil viabilidad.</i></p> <p>➤ Algunas actuaciones realizadas para la mejora de la plaza, el uso de espacios para la convivencia colectiva y facilitar el acceso a comercios tradicionales.</p>
Nuevo eje urbano C/ Libertad.	Ayuntamiento	<p><i>El proyecto se concibió para reforzar la C/ Libertad como eje principal del Centro, integrando calles y plazas adyacentes en un nuevo paisaje urbano.</i></p> <p>➤ Mejora de la pavimentación de la calle y reurbanización de zonas peatonales de Norte a Sur como eje principal del Centro Histórico</p>
Dinamización del comercio tradicional.	Ayuntamiento C. Com./AICA	<p>Se recoge como proyecto específico en la página nº 11.</p>
Programa de mobiliario urbano y señalización.	Ayuntamiento	<p><i>Principalmente se quería conjugar estética, resistencia, comodidad y fácil mantenimiento del mobiliario y señales y mejorar el uso y la imagen unitaria de las calles.</i></p> <p>➤ Supresión de barreras arquitectónicas, peatonalización de calles, mejora de medianas y mobiliario urbano: instalación de bancos, papeleras y bolardos.</p>
Gestión integral del Centro Histórico.	Ayuntamiento C.Com./AICA	<p><i>El objetivo era articular programas dinamizadores de la vida urbana, complementarios a las obras en el Centro.</i></p> <p>➤ Consolidado Proyecto Integral Centro Histórico. Programa de Actividades en Espacios Públicos (Campañas Navidad) y "Centros Comerciales Abiertos".</p>


ESTRATEGIA 3 CIUDAD INDUSTRIAL, COMERCIAL Y DE SERVICIOS. DINAMISMO ECONOMICO: EMPLEO

Proyecto consolidado / implantado: PLAN DINAMIZACIÓN COMERCIO MINORISTA 95%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Apoyo al comercio minorista.	 95%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Privados A.I.C.A. Cám. Comercio	<p><i>El proyecto se definió con el objeto de revitalizar el casco urbano tradicional y lograr modernizar las galerías tradicionales con el máximo consenso de asociaciones y comerciantes.</i></p> <p>➤ Realizadas actuaciones en reposición de mobiliario urbano, identificación de áreas comerciales y rehabilitación de galerías. Campañas de dinamización comercial permanente en colaboración con A.I.C.A. y la Cámara de Comercio. Primer centro comercial abierto: “Las Tiendas del Centro de Alcobendas” que aglutina a 45 asociados de A.I.C.A. con una oferta comercial global de 366 establecimientos. 2º centro comercial abierto en marzo 2002: “Constitución: Las Tiendas de Alcobendas”.</p>

ESTRATEGIA 5 MUNICIPIO RELACIONAL: ALCOBENDAS, ENTRE TODOS MEJOR

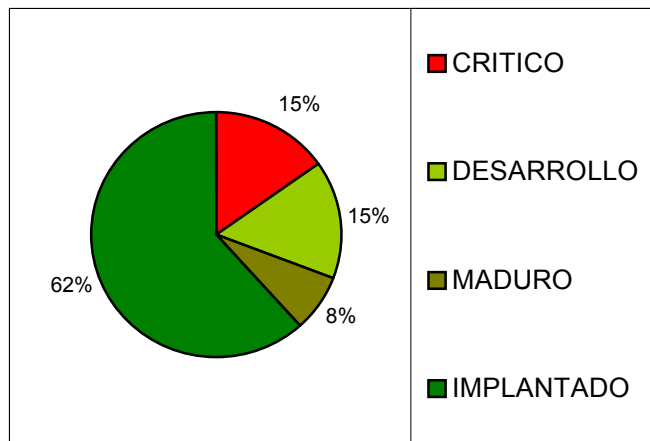
Proyecto en desarrollo: NUEVA ZONIFICACIÓN DE LA CIUDAD 80%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Nueva estructura de barrios.	 80%	Maduro	Ayuntamiento Asociaciones	<p><i>El proyecto inicial estimaba la conveniencia de reducir el nº de barrios a 3 ó 4, atendiendo a la homogeneidad social, criterios policéntricos y la coherencia territorial.</i></p> <p>➤ Las acciones están vinculadas al nuevo Proyecto de Participación Ciudadana: Borrador presentado y finalizada consulta interna. Lanzamiento al debate ciudadano en abril 2002. Se asume la reducción del nº de barrios. Actualmente se está desarrollando proceso de consulta a Asociaciones y ciudadanos (nueva web municipal).</p>

ANALISIS DE SITUACION PROYECTOS

ECOCIUDAD

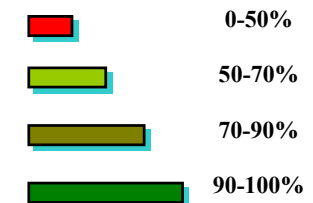
13 PROYECTOS CON UNA IMPLANTACION MEDIA DEL 81%



ESTADO

- 2 Proyectos críticos
- 2 Proyectos en desarrollo
- 1 Proyecto maduro
- 8 Proyectos consolidados / implantados


GRADO IMPLANTACION




ESTRATEGIA 1

BIENESTAR Y CALIDAD DE VIDA: DESARROLLO SOSTENIBLE


Proyecto crítico: ESPACIOS NATURALES (REFORESTACIÓN) 20%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Preservación del Monte de Valdelatas. Programa Arbórea.	 20%	Crítico	Ayuntamiento Comunidad de Madrid	<p><i>El proyecto inicial pretendía la preservación del Monte Valdelatas y el Pasillo Fluvial del Jarama y el acercamiento ciudadano a estos espacios de valor ecológico mediante “pasillos verdes”.</i></p> <p>➤ Franja protección Monte de Valdelatas 100-200 mts. incluida en el Plan General de Ordenación Urbana. Elaborado proyecto de depuración de vertidos en Monte Valdelatas (pendiente de ejecución por la Comunidad de Madrid). La implantación prevista de la franja de protección y la depuración de vertidos pueden permitir la articulación de la franja como un auténtico “pasillo verde” .</p> <p>El Proyecto Arbórea en la Ribera del Jarama (plantación de árboles) NO ES VIABLE tanto por las propias condiciones del suelo como por la inclusión de la zona en las actuaciones supramunicipales de ampliación del aeropuerto de Barajas.</p>


Proyecto crítico: CARRIL BICI 50%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Carril bici	 50%	Crítico	Ayuntamiento Comunidad de Madrid	<p><i>Proyecto inicial de potenciación de la movilidad interna no dependiente del automóvil, que entre otras actuaciones contemplaba el carril bici (18 kms.).</i></p> <p>➤ Realizado carril bici en dos sentidos con un ancho de 1,90 m. señalado y con valla protectora en el trayecto Alcobendas - Universidad Comillas - Universidad Autónoma - enlace ctra. Colmenar (total: 4 kms.). También se han incorporado nuevos tramos en Valdeasfuentes y tramos de coexistencia en Casco Antiguo y tramos urbanos discontinuos (5 kms.). Solicitado a la Comunidad el tramo Alcobendas-Barajas (total previsto: 5 kms.).</p> <p>Como consecuencia de su uso en actividades deportivas-tiempo libre, actualmente más extendido que su uso como medio de transporte alternativo, el proyecto carril bici debe ser objeto de una nueva adaptación a través del 2º Plan Joven.</p>




Proyecto en desarrollo: AUDITORIA MEDIOAMBIENTAL 60%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Sistema de gestión medioambiental	 60%	Desarrollo	Ayuntamiento	<p><i>El proyecto pretendía comenzar la gestión del cambio a abordar por la ciudades europeas en materia de control ambiental (adaptación a la legislación comunitaria) bajo la perspectiva de ciudades sostenibles.</i></p> <p>➤ Adjudicado el concurso para disponer de un informe de auditoría medioambiental que sirva de punto de partida a la implantación de la Agenda local 21. Algunos de los proyectos finalizados o iniciados, que están directamente vinculados con el Sistema de Gestión Medioambiental son: Ahorro de Agua (“Ciudad del Agua”), Agua Reciclada en Parques públicos (El Soto, Castilla-La Mancha, Galicia), Plan Integral Residuos, Recogida Neumática Valdeasfuentes, Punto Limpio, Ahorro Energético de Servicios Públicos.</p>

Proyecto maduro: MOVILIDAD INTERNA NO MOTORIZADA 75%


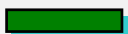
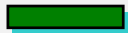


Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones de movilidad interna	 75%	Maduro	Ayuntamiento	<p>La identificación de este proyecto inicialmente se incluyó en el proyecto global de potenciación de la movilidad interna no dependiente del automóvil.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Rediseño de zonas peatonales y otras acciones en Plan Centro Histórico: Creación de itinerarios mixtos coshe-peatón y peatonales en C/ Libertad (ver pág. 10).

Proyecto consolidado / implantado: DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE 93%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Plan General de Ordenación Urbana	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Admtraciones. Privados	<p>Con el P.G.O.U. se ha definido un Modelo Desarrollo Urbano Sostenible, que se ha reforzado con el Proyecto Integral Casco Antiguo, el Sistema de Gestión Medioambiental -Agenda Local 21- y el Plan de Vivienda Municipal.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El P.G.O.U. está aprobado y en ejecución sobre el 25% del suelo total de Alcobendas. Inversión total prevista: 721,21 MM. de euros en suelo urbanizable (1.110 Ha.), en suelo urbano (16.404 Ha.) y otras actuaciones en zonas verdes e infraestructuras viarias para el mantenimiento del crecimiento sostenible de acuerdo a las previsiones de crecimiento poblacional, que se están cumpliendo: Desde 1995 la población ha crecido un 14%, pasando de 85.000 a 97.000 habitantes en el 2001, lo que significa un 2% de media anual de crecimiento poblacional, que permite prever aproximadamente 105.000 habitantes en el 2005. ➤ En el período 1990-2000, la tasa acumulada de viviendas de promoción municipal directa por 10.000 habitantes es 4 veces superior a la de Madrid y la tasa global de viviendas protegidas duplica a del conjunto de la Comunidad. Entre 1990-2000 en Alcobendas se han dotado 1.678 viviendas de protección pública. A ellas hay que sumar las 2.600 viviendas protegidas de Valde las fuentes y las del Plan de Fuentelucha (aprobado por la Comunidad en julio 2002) que dotará a finales del 2005 otras 2.675 nuevas viviendas sociales en Alcobendas.
Plan de Obras de la Zaporra	 90%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p>Inversión en Plan La Zaporra recogida en P.A.M. 1996-99 (1'6 MM. euros) y P.A.M. 2000-03 (1'9 MM. euros).</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ En 1999 finalizada la 1ª fase para el ensanche de aceras y reordenación de aparcamientos. En ejecución 2ª Fase para la remodelación del viario y espacios libres públicos con finalización previsto 2º trim. 2002.
Plan de Obras Soto-Moraleja-Fuente-Hito-Cuestablanca	 90%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p>Inversiones recogidas en P.A.M. 1996-99 (4'2 MM. euros) y P.A.M. 2000-03 (3'1 MM. euros).</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 1ª Fase también finalizada (nuevas glorietas y alumbrado). 2ª fase para remodelación del viario con finalización prevista en el 2º trimestre 2002.


Proyecto consolidado / implantado: RESIDUOS, RECICLAJE Y DEPURACIÓN

93%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Reutilización de Aguas Residuales	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento U.E. Canal Isabel II	<p><i>Proyecto inicial a subvencionar por la CEE para la reutilización de aguas residuales para riego de las zonas verdes.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Inversión de 4.71 MM. de euros (financiación de la Unión Europea del 75%). La estimación de ahorro en los próximos 25 años es de 25,6 MM. euros. Premio Naciones Unidas 2001 para el Plan de Reutilización de aguas depuradas para el riego de zonas verdes públicas de Alcobendas iniciado a mediados del 2000. Instalada central de tratamiento de agua en el 2001. Actualmente se riegan 600.000 m² de zona verde.
Punto Limpio	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Comunidad de Madrid	<p><i>Proyecto inicial integrado dentro del proyecto global de diversas propuestas sobre ecología y Alcobendas Ecociudad.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Punto Limpio situado en C/ Gabriel García Márquez, en funcionamiento desde junio 1998. La gestión es municipal desde junio 2001. La media mensual de usuarios es de casi 1.000 personas.
Sellado Vertedero de Inertes	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p><i>Proyecto inicial integrado dentro del proyecto global de diversas propuestas sobre ecología y Alcobendas Ecociudad</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Vertedero completamente sellado.
Depuración de aguas Arroyo de la Vega y Monte de Valdelatas	 65%	En desarrollo	Comunidad de Madrid	<p><i>El proyecto inicial pretendía la preservación del Monte Valdelatas por su valor ecológico y se incluía dentro del proyecto global de articulación de espacios naturales..</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Proyecto técnico aprobado y presentado de depuración de aguas Arroyo de la Vega y Monte de Valdelatas. Presentadas propuestas de mejora del Proyecto Monte Valdelatas a la Comunidad de Madrid: ubicación de la depuradora en el término de Madrid, dotar de preinstalación a la Universidad P. Comillas. Pendientes de ejecución por la Com. de Madrid
Separación de Residuos / Plan de Residuos	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento C. de Madrid	<p><i>Proyecto inicial integrado dentro del proyecto global de diversas propuestas sobre ecología y Alcobendas Ecociudad.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ En funcionamiento la recogida selectiva de residuos. Entre 1989-2000 la población de Alcobendas se ha incrementado un 21%, mientras que la recogida de residuos por habitante y día ha crecido un 47% en orgánicos y se ha quintuplicado en vidrio. La recogida en el 2001 ha sido de 45.652 Tm. (88% orgánicos)). En el 2002 la ciudad cuenta con un total de 120 “islas ecológicas” (22 en zonas residenciales) de forma que para acceder a ellas ningún vecino tenga que desplazarse más de 150 m..Concienciación ciudadana mediante campañas: “La bolsa es la vida”, “Alcobendas limpio”. ➤ El Ayuntamiento de Alcobendas ha recibido el premio “Bandera Verde-Ciudad Sostenible” en diciembre 2002, que reconoce el esfuerzo en materia de limpieza, recogida y tratamiento de residuos y campañas de concienciación ciudadana.

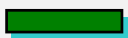
Proyecto consolidado / implantado: COGENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA POLIDEPORTIVO

100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Cogeneración Polideportivo	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Gas Natural	<p><i>Se preveía una inversión en una planta de cogeneración que podría financiarse por empresas privadas y subvenciones de otras Administraciones y CEE.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Planta de cogeneración en funcionamiento desde noviembre 2000 con producción de 390 KW (energía superior a la consumida por el Polideportivo) Inversión realizada de 0.55 MM. euros. El periodo de Amortización es de 4 años (2000-2004). Ahorro anual neto es: 0.13 MM. euros.


Proyecto consolidado / implantado: EDUCACIÓN Y OCIO MEDIOAMBIENTAL

100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones de educación y ocio en temas medioambientales	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Asociación Seattle	<p>En la definición inicial del proyecto Centro de Estudios Medioambientales/Huertos urbanos se contemplaba como una posible alternativa la de desarrollar un Convenio de Colaboración para actuaciones educativas en temas medioambientales.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El “Aula de la Naturaleza” es gestionada por la Asociación Seattle (Convenio con financiación de 39.065 euros al año) y dinamiza campañas medioambientales en los colegios (ejemplos: “La bolsa es la vida”, “La casa ecológica”...). El Ayuntamiento (Educación, Medio Ambiente, Centro Municipal de Formación e Inserción) colabora con los propios colegios para fomentar también la educación medioambiental a través de huertos escolares y otras actividades complementarias: Huertos en Gabriel y Galán, E. Casado, Valdepalitos, F.G.Lorca, Daoiz y Velarde, Miraflores y Club de Medio Ambiente del Colegio Parque Cataluña.

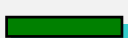
Proyecto consolidado / implantado: ORDENACION Y REGULACION EN MATERIA DE RUIDO

100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Publicación y Gestión de las Ordenanzas	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p>El proyecto inicial pretendía subsanar la falta de normativa municipal sobre nivel de ruido permitido (dB)</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El vigente Plan General de Ordenación Urbana aprobado en 1999 incluye la regulación del ruido.

Proyecto consolidado / implantado: CONSORCIO VIVIENDAS VALDELASFUENTES


100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Promoción Viviendas en Urbanización Valdelasfuentes a través de Consorcio Ayuntamiento-C.M	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Comunidad de Madrid Promotores	<p>El proyecto incluido dentro del Plan de Viviendas 1992-1995 de la Comunidad de Madrid preveía la construcción de alrededor de 3.500 viviendas, el 75% de protección pública con una fuerte inversión público-privada.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 318.000 m² edificables. El 37% se destina a instalaciones deportivas (proyecto Ciudad deportiva). Construcción de 3.300 viviendas, de las que 700 son libres y 2.600 de protección pública: 1.820 VPO (máximo 90 m² y 701,76 euros/m²), 780 VPT (máximo 120 m² y 954,39 euros/m²). Urbanización totalmente finalizada por el Consorcio. <p>Entregadas las primeras viviendas el último trimestre 2001 (322 nuevos vecinos) que disfrutaron del sistema neumático de recogida selectiva de residuos sólidos en su planta baja y su transporte separado a cualquier hora del día a través de tuberías subterráneas con destino a la central de recogida en la C/ Manuel de Falla (energía solar).</p>

ESTRATEGIA 2 ALCOBENDAS: EL NORTE DE MADRID


Proyecto en desarrollo: BUS CIRCULAR

60%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación 95-01	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Establecimiento de línea urbana circular de Autobuses	 60%	Desarrollo	Ayuntamiento Consorcio de Transportes	<p><i>Proyecto incluido dentro del Proyecto global de mejora del transporte colectivo concebido para unir los principales centros de interés de Alcobendas y facilitar flujos hacia las conexiones ferroviarias y nuevas zonas de desarrollo urbano.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Realizados contactos con el Consorcio de Transportes para tratar de implantar una línea circular, sin que esta propuesta haya sido aceptada de forma definitiva, y también para mejorar la conexión con Madrid y otros recorridos urbanos. Actualmente existe servicio de acceso al mercadillo (gratuito todos los lunes) y conexión con institutos (abono-joven). Con la entrada en funcionamiento del tren se han reordenado líneas de autobús hasta la estación de cercanías. 2 líneas circulares para conectar el Centro Histórico y el Arroyo de la Vega con la estación de cercanías, se unen a otras 7 líneas urbanas para articular la comunicación dentro del municipio (recogidas en el nuevo plano de Alcobendas).



Proyecto consolidado / implantado: TREN DE CERCANIAS

100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Tren de Cercanías Alcobendas-SS. Reyes-Chamartín-Atocha	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Mº de Fomento Com. Madrid	<p><i>Proyecto inicialmente incluido dentro del proyecto global de accesibilidad con una inversión proyectada de 81'13 MM. euros.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Construcción iniciada en septiembre de 1996 y puesta en funcionamiento en febrero 2001. 7,2 kms. de trayecto (57% subterráneo). Inversión de 87,14 MM. de euros (65% en infraestructura, 21% en estaciones y el 13% en electrificación y equipamientos). En el primer año de funcionamiento casi 7 millones de viajeros han pasado por alguna de las tres estaciones del tramo Cantoblanco-Alcobendas. 22.317 es el promedio de viajeros por día laborable, con incremento del 30% en los últimos 6 meses.

Proyecto consolidado / implantado: JARDÍN DE LA VEGA

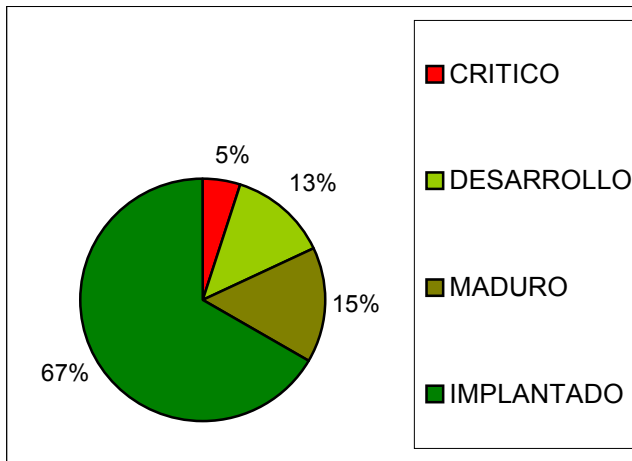
100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Jardín botánico Municipal / Jardines Temáticos	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p><i>Hay varias propuestas medioambientales que se pretendía incorporar en el Proyecto de un Jardín Botánico en Arroyo de la Vega.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Se ha transformado un erial de 180.000 m2 en un parque lineal con un invernadero en funcionamiento de 3.000 m² compuesto de plantas tropicales y subtropicales (condiciones microclimáticas), el museo del bonsai, jardines temáticos (japonés, arabe) y una zona de juegos infantiles. Inversión total de 7.21 MM. de euros.
C. Medioambiental / Aula de Naturaleza	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Asociación	<p><i>Dentro del proyecto inicial de Centro de Estudios Medioambientales/Huertos urbanos se contemplaba también la posibilidad de desarrollar un Convenio de Colaboración Aula Naturaleza con una financiación estimada de 36.000 euros anuales.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollándose programas de educación medioambiental con Colegios y Asociación Seattle (Convenio con financiación de 39.065 euros al año) mediante visitas de un km. de recorrido en el Arrollo de la Vega y visitas guiadas gratuitas de aproximadamente 3 horas de duración para 40 escolares / día lectivo de toda la Com. de Madrid.

ANALISIS DE SITUACION PROYECTOS

CALIDAD

39 PROYECTOS CON UNA IMPLANTACION MEDIA DEL 90%



ESTADO

2 Proyectos críticos

5 Proyectos en desarrollo

6 Proyectos maduros

26 Proyectos consolidados / implantados

GRADO IMPLANTACION

0-50%

50-70%

70-90%

90-100%

ESTRATEGIA 1

BIENESTAR Y CALIDAD DE VIDA: DESARROLLO SOSTENIBLE

Proyecto crítico: HOSPITAL COMARCAL

40%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Hospital comarcal.	40%	Crítico	Ayto. INSALUD- Com. Madrid	<p><i>El Proyecto se incluía dentro del Proyecto global de calidad de vida y contemplaba la posibilidad de cesión de suelo municipal para la construcción de un centro por el INSALUD-Com. de Madrid.</i></p> <p>➤ Oferta de suelo realizada: 80.000 m² para atender 220.000 habitantes de municipios de la Zona Norte. Recogidas 17.000 firmas reivindicativas por Plataforma Ciudadana. La Consejería de Sanidad manifiesta que no es objetivo prioritario en los planes inmediatos del Gobierno Regional. La continuidad futura de la reivindicación de este proyecto se justifica por la previsible presión demográfica en la Zona Norte. En el 2007 se estima que podrían llegar a los 300.000 los habitantes del área correspondiente a los nuevos PAUs-Chamartín y a las poblaciones de Alcobendas y San Sebastián de los Reyes.</p>

Proyecto en desarrollo: TRANSPORTE PERSONAS MOVILIDAD REDUCIDA

60%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Transporte de personas con movilidad reducida.	60%	Desarrollo	Ayuntamiento Consortio de Transportes Otros	<p><i>Proyecto concebido con un fuerte impacto sobre la cohesión social en el que se consideraba clave la colaboración de Ayuntamiento, Consorcio, ONCE e INSERSO.</i></p> <p>➤ A partir de los 4 primeros vehículos equipados en el 2000 por la empresa Interbús se ha continuado ampliando la flota de vehículos para facilitar el acceso mediante escalón bajo y plataforma para sillas de ruedas y cinturones de seguridad especiales en algunas líneas urbanas, mejorándose también el material rodante de las líneas interurbanas. Se encuentra en estudio por varias Areas Municipales la adaptación del transporte público a personas con movilidad reducida. La competencia en este ámbito cae fuera del ámbito municipal.</p>


Proyecto maduro: INFRAESTRUCTURAS SANITARIAS 4 NUEVOS CENTROS: M. VALDAVIA, EL SOTO, BARRIO 1 Y VALDELASFUENTES

80%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Infraestructuras sanitarias.	80%	Maduro	Ayuntamiento INSALUD Comunidad de Madrid	<p><i>Se proyectaron inicialmente nuevos centros de salud de atención primaria para un desarrollo equilibrado de la ciudad en Marqués de la Valdavia, El Soto, Barrio 1 y Valdelasfuentes.</i></p> <p>➤ En funcionamiento el centro de Marqués de Valdavia y finalizada ampliación en el centro del Paseo de la Chopera y Miraflores. Reserva de suelo en el Arroyo de la Vega para el centro integral de salud (incluiría centro salud atención primaria para los barrios 1- 7). Oferta de suelo en el polígono de Valdelasfuentes. Pendiente respuesta de la Consejería de Sanidad del Gobierno Regional.</p>




Proyecto maduro: RED DE EQUIPAMIENTOS SOCIO-CULTURALES

85%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Equipamientos Socio-Culturales.	 85%	Maduro	Ayuntamiento Com. Madrid	<i>El proyecto consideraba la mejora de los centros cívicos, la estructura policéntrica de la ciudad para ubicar un nuevo centro en el El Soto-La Moraleja y las nuevas necesidades originadas a partir de los nuevos desarrollos urbanísticos.</i>
				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Construido el Centro Cívico del Soto-La Moraleja. Iniciada la remodelación del Centro del Barrio 6 para Casa de la Juventud. Centro Cultural Pablo Iglesias abierto en marzo 2002, dotado de una mediateca con 50.000 documentos y acceso a internet. 2 salas con aforo de 260 y de 60 plazas, además de 7 aulas polivalentes. Programado Centro Cívico Valde las Fuentes.

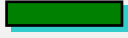
Proyecto maduro: ALCOBENDAS ES DEPORTE

85%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Piscina cubierta, gimnasio y oficinas.	 95%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Comunidad de Madrid	<i>Los proyectos de animación deportiva y calidad de vida contemplaban inicialmente la necesidad de mantener y mejorar las infraestructuras para el fomento de actividades deportivas.</i>
				<ul style="list-style-type: none"> ➤ En funcionamiento gimnasio, jacuzzi colectivo y piscina climatizada con cubierta retráctil para uso en verano e invierno. Reformada pista de atletismo y vestuarios. En ejecución el edificio de oficinas, nuevo gimnasio y reformas en vestuarios. Ampliada la inversión inicial de 2'2 MM. euros prevista en el P.A.M. 2000-03 para mejoras en el Polideportivo.
Abono deporte.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<i>El proyecto de animación deportiva contemplaba inicialmente el fomento de actividades en el Polideportivo.</i>
				<ul style="list-style-type: none"> ➤ El abono se encuentra implantado con éxito: De 5.500 abonados (2000) a 7.300 (2001), lo que supone haber alcanzado casi el límite máximo previsto, que es de 8.000 abonados. Aproximadamente un 60% de los abonados son habitantes de Alcobendas.
Ciudad Deportiva Valde las Fuentes (complejo termolúdico)	 60%	Desarrollo	Ayuntamiento Com. Madrid	<i>El proyecto suponía una importante necesidad de recursos financieros para atender a la población creciente de la zona Norte y Oeste de Alcobendas y consideraba específicamente la construcción de una piscina.</i>
				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollo a partir del proyecto Valde las Fuentes. Superficie proyectada de 165.000 m² a construir en tres fases. Instalaciones previstas 1ª fase: 2 campos de fútbol de hierba artificial, complejo de piscinas termolúdicas y recreativas. En la siguiente fases se prevén: Un gran pabellón triple, 6 pistas polideportivas al aire libre, 12 pistas de padel y opcionalmente un pabellón de hielo. La inversión prevista en la 1ª Fase es de 30'05 MM. euros, con finalización prevista de las obras en el año 2005.

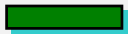
Proyecto consolidado / implantado: RED TERCERA EDAD: ORIENTACIÓN A LA JUBILACIÓN

100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones en el área de la tercera edad.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Comunidad de Madrid	<i>El proyecto consideraba como complemento a las actividades de los hogares del jubilado la atención de este colectivo poblacional para su mejor integración abordando dos grandes objetivos: Información y orientación al jubilado.</i>
				<ul style="list-style-type: none"> ➤ La población mayor de 65 años significa el 11% de la población de Alcobendas (2001) frente al 6% del año 1986. Inaugurado Hogar del Jubilado en C/ Olivar. Actualmente en ejecución el nuevo Hogar en la C/ Orense (inversión prevista de 2,72 MM. de euros), actividades orientadas a la jubilación ("Las tardes de los viernes"), servicio de podología. Presentación del Plan Integral Mayores prevista a finales del 2002.


Proyecto consolidado / implantado: PLANES SECTORIALES JUVENTUD Y MUJER

95%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones en las áreas de juventud y mujer.	 95%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Asociaciones	<p><i>El proyecto abordaba el mantenimiento de políticas sectoriales de juventud y mujer con un fuerte impacto sobre la cohesión social a impulsar desde los Consejos sectoriales y Ayuntamiento.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Realizada la evaluación del 1º Plan Joven (1995-1999). Presentado el 2º Plan Joven, aprobada su metodología y finalizado estudio. Realizada la fase de consulta con los siguientes objetivos básicos: actualización, desarrollo individual y social y corresponsabilización de los jóvenes en el desarrollo del Plan. Realizada la presentación pública del Plan. ➤ Finalizada 1ª fase del Plan Mujer con numerosas campañas de sensibilización: “Póntelos, pónselos”, “Deja de aparentar que no pasa nada”, “Déjate ver participa”... A partir de la evaluación 1995-1999 se ha puesto en marcha la 2ª fase del Plan Mujer con 3 objetivos fundamentales: mejora de calidad de vida, intercambio de roles y fomento de la igualdad de oportunidades. En preparación el Plan Integral contra la Violencia de Género y Plan de Mediación para Inserción Laboral de Mujeres. La Casa de la Mujer de Alcobendas lleva trabajando 10 años por la igualdad entre géneros y ha atendido desde 1993 a más de 50.000 mujeres.


Proyecto consolidado / implantado: CENTRO DE REFUGIADOS: CONOCER LO DIFERENTE

100%

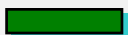
Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Centro de refugiados.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Mº de Trabajo	<p><i>Este proyecto fue valorado inicialmente por su fuerte impacto sobre la cohesión social y requería un incremento notable de la coordinación y colaboración institucional para la implantación de acciones en materia de trabajo, vivienda, educación y servicios sociales.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Servicio en funcionamiento con programas de adaptación, idiomas, acceso de niños a colegios de Alcobendas. Dos pisos de alquiler municipal para las personas del centro de atención a refugiados. Observatorio Inmigrantes (7% población a 31-12-2001). Realizada evaluación del Proyecto 2001 Interculturalidad en Alcobendas con la Asociación Madrid Puerta Abierta. En ejecución nuevo Proyecto 2002. (presupuesto: 51.086 euros).

Proyecto consolidado / implantado: REINSERCIÓN SOCIAL Y PLAN DE DROGAS


100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones en reinserción social y drogadicción.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Com. Madrid Asociaciones	<p><i>El proyecto planteaba como objetivos fundamentales la inserción de toxicómanos y la realización de campañas de sensibilización con la posibilidad de articular la colaboración entre voluntarios (CARITAS) y Servicios Municipales.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Plan de Drogas en marcha “Aprende a vivir”: Entre 1995-2001, la media anual de intervenciones ha sido de 11.079 y de sujetos en tratamiento de 157. En funcionamiento el Centro de atención a drogodependientes, el Programa libre de drogas, el de reducción del daño (metadona), el de atención a cocainómanos, el Programa con menores < 21 años y sus familias, el Programa de reinserción. La colaboración con voluntariado (Caritas...) se realiza en programas de ámbito general de servicios sociales.

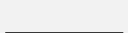
Proyecto consolidado / implantado: 061-EMERGENCIAS EN EL MUNICIPIO 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Servicios de emergencia.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Com. Madrid	<p>El objetivo inicial era mejorar la accesibilidad de los servicios de urgencia al casco urbano.</p> <p>➤ Implantado y funcionando el servicio 092 de la Policía Local , los servicios de emergencia del 061 y el teléfono integral 112 . Alcobendas , junto a Tres Cantos, es el único municipio de Madrid que tiene un Plan Territorial de Protección Civil.</p>


Proyecto consolidado / implantado: ACCIONES PREVENTIVAS DE SALUD 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones de prevención sanitaria.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Com. Madrid	<p>El proyecto pretendía integrar diversos enfoques sectoriales en el marco general de promoción de la salud (Ciudad Saludable).</p> <p>➤ En vigor el Programa de prevención del cáncer de próstata desde 1997 sobre un total de 926 hombres. La prevención del cáncer ginecológico se ha llevado desde 1995-2000 sobre un total de 1.865 mujeres.</p>

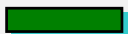
Proyecto consolidado / implantado: CENTRO DE MINUSVÁLIDOS PSÍQUICOS 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Centro minusválidos psíquicos y enfermos mentales crónicos.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento A.P.A.M.A. Com. Madrid	<p>El proyecto fue valorado por su fuerte impacto sobre la cohesión social y trataba de mejorar la calidad de vida de estas personas, , con específicas necesidades de atención, una vez finaliza su periodo de escolarización obligatoria.</p> <p>➤ En funcionamiento el centro de minusválidos psíquicos en C/ Pablo Serrano. Construcción prácticamente finalizada de una miniresidencia de enfermos mentales y centro de día. Responsables técnicos de Com. Madrid tienen prevista su apertura el 2º trim. 2002. Se han puesto en funcionamiento pisos de estancia temporal.</p>

Proyecto consolidado / implantado: ATENCIÓN A LA INFANCIA 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones en el área de infancia. Plan de Infancia.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p>El objetivo inicial era promover el desarrollo y bienestar de niños/as de forma complementaria al proyecto Ciudad Educadora.</p> <p>➤ Adscripción del Ayuntamiento a la red de municipios en favor de la infancia. Alcobendas es el primer municipio español que tiene un Consejo de Infancia elegido democráticamente por niños entre 7-11 años y 12-16 años y asoc. infantiles. En marcha el Plan Integral de Infancia con 90 acciones: Club infantil y juvenil, fuentes, juegos, arreglo de patios, "Las tardes del cole".... Nuevo impulso del Plan previsto para el 2002-2003. Elecciones al Consejo Escolar previstas en el 2003.</p>


Proyecto consolidado / implantado: CONTROL AUTOMATIZADO DEL TRÁFICO 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Control automatizado del tráfico urbano.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p>Se trataba de informatizar el control y regulación del tráfico para incrementar la seguridad y calidad de vida medioambiental.</p> <p>➤ Sistema de centralización y automatización del tráfico urbano implantado. En abril 2002 se inician las obras del edificio de Policía Local (Av Valdeparra) que incluye una planta para el control. Inversión prevista en edificio : 3.37 MM. euros</p>

ESTRATEGIA 2 ALCOBENDAS: EL NORTE DE MADRID



Proyecto en desarrollo: FUNDACIÓN CULTURAL

55%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Fundación cultural.	 55%	Desarrollo	Público Privado	<p>La idea original era "que Alcobendas se promocione y publicite a través de la cultura", con 2 enfoques complementarios.</p> <p>➤ Las actuaciones relacionadas con dicha idea se han diversificado en 2 ámbitos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La Hermandad Virgen de la Paz (3.000 miembros) ha editado un libro sobre la historia de Alcobendas, grabado un CD de música, convocado premios literarios y talleres de restauración en ermita Virgen de la Paz, desarrollando el proyecto. - Desde la Institución, se ha contactado con empresas consultoras y con entidades (Confederación Española de Fundaciones y el Centro de Fundaciones) para estudiar la creación de un ente (Agencia o Fundación), liderado por la propia Institución.


Proyecto maduro: DIFUSIÓN Y PROMOCIÓN DE ALCOBENDAS

85%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Promoción ciudad	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Privados	<p>El proyecto pretendía difundir y promocionar la ciudad a diferentes destinatarios y consolidar la imagen atractiva de Alcobendas a nivel interno y externo y en el ámbito empresarial, comercial y de servicios.</p> <p>➤ Realizado vídeo "Alcobendas calidad al norte de Madrid". Distribuidas 1.750 copias (500 en inglés distribuidas en embajadas y legaciones extranjeras). Edición del libro "Alcobendas ciudad viva". Presentación candidatura FIBA 2001. Sección nueva página web.</p>
Integración en redes de ciudades	 70%	Maduro	Ayuntamiento	<p>Esta actuación trataba específicamente la promoción de Alcobendas con el objeto de participar en la captación de fondos comunitarios y crear lazos de cooperación y amistad con otras ciudades similares en materia económica, cultural, deportiva, etc.</p> <p>➤ Programa anual de actividades con Epinay Sur Seine, en coordinación con el comité de hermanamiento. Adhesión a distintas redes de ciudades: "Federación Mundial de Ciudades Unidas, Ciudades Educadoras, Saludables, Red Planes Estratégicos, Kaleidos.red..."</p>


Proyecto maduro: TEATRO AUDITORIO CIUDAD DE ALCOBENDAS. NORTE, ESPACIOS PARA EL ARTE

90%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones en arte, cultura y teatro.	 90%	Maduro	Ayuntamiento	<p>Los objetivos iniciales eran mantener una programación estable y atractiva, exhibición y dotación de espacios para la manifestación artística y convertir Alcobendas en punto de encuentro y referencia artística en el Norte de Madrid.</p> <p>➤ Teatro auditorio funcionando con programación estable. En desarrollo la Colección Pública de Fotografía del Ayuntamiento de Alcobendas (123 obras de 35 autores españoles). Incorporada "Doña Mariana" (Menina) de Manolo Valdés (Premio Nacional de Bellas Artes) en la glorieta Pº Chopera-S. Allende. Prevista la instalación de 4 nuevas figuras, cuyo emplazamiento se determina en base a la adaptación al lugar de la creación artística por parte de escultores de reconocido prestigio mundial. En ejecución el proyecto Arte en la Ciudad. Recibido el proyecto técnico de Museo de Arte Actual.</p>

Proyecto consolidado / implantado: COSMOCAIXA



100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Cosmocaixa.	 100%	Consolidado / Implantado	Fund. "Caixa"	<p><i>El proyecto proponía la ampliación de instalaciones del Museo Acciona con una fuerte inversión vinculada al sector público o privado no lucrativo.</i></p> <p>➤ La Fundación Caixa realizó las obras de remodelación y ampliación con una superficie de 7.000 m² y una inversión de 18 MM. de euros. Dispone de auditorio y planetario. Inaugurado y en funcionamiento desde marzo 2000. El nº de visitantes desde su apertura hasta diciembre del 2001 ha sido de 700.000 personas.</p>


ESTRATEGIA 3 CIUDAD INDUSTRIAL, COMERCIAL Y DE SERVICIOS. DINAMISMO ECONOMICO: EMPLEO

Proyecto maduro: OPORTUNIDADES EMPRESARIALES

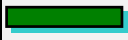
90%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Ampliación de suelo industrial y terciario	 80%	Maduro	Ayuntamiento Comunidad de Madrid IMADE	<p><i>En el avance del P.G.O.U. se preveía la ampliación de suelo industrial y terciario para estimular la consolidación de sectores implantados y promocionar sectores emergentes.</i></p> <p>➤ Superficie total edificable de 375.658 m² para la instalación de empresas, actividad comercial y otros equipamientos en Arroyo de la Vega, consolidado como el Silicon Valley de Madrid (El Pais-9 junio 2000- y ABC-31-5-2002). Ampliación prevista en el P.G.O.U. de 860.000 m² en Valdelacasa. Convenio Ayuntamiento-Comunidad de Madrid para la mejora de la zona industrial y el desarrollo de la nueva zona: Consorcio urbanístico industrial de Valdelacasa. Inversión total prevista: 115'75 MM. euros (15% Ayto. Alcobendas).</p>
Campañas de Promoción	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Privados IMADE	<p><i>El objetivo inicial era el desarrollo de una imagen de Alcobendas como Ciudad Empresarial y Centro de Servicios Avanzadas a Empresas.</i></p> <p>➤ Primera y 2ª edición del directorio de empresas y vídeo de promoción de la ciudad. Presentada la 3ª edición en abril 2002. Proyecto infopyme en colaboración con el IMADE (Comunidad de Madrid), para incorporar a la web información sobre empresas: Directorio de empresas disponible en web municipal. Presentado el Portal de compras y actualizado el Catálogo Empresarial.</p>


Proyecto consolidado / implantado: REDES DE TELECOMUNICACIÓN: 95%
AUTOPISTAS DE LA INFORMACIÓN

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Autopistas de la información.	 95%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Madritel Operadores cable	<p><i>Inicialmente el proyecto pretendía abordar, con la posible financiación de empresas privadas, el diseño y elaboración de una red de comunicaciones de información de banda ancha para transmitir todo tipo de información en el casco actual y en los nuevos desarrollos urbanos, teniendo aplicaciones en tv, tráfico, información al ciudadano, control servicios públicos, teletrabajo, etc.</i></p> <p>➤ Red de fibra óptica y servicios integrados de telefonía, televisión, internet, video, audio y datos. Convenio Colaboración Madritel: Servicio al 80% de los hogares del casco urbano.</p> <p>Convenio con 8 operadores del cable para una canalización única y compartida con despliegue de más de 40 kms de red en las zonas de actividad empresarial: Servicio al 100% en el Polígono Industrial, Parque Empresarial de la Moraleja y A. de la Vega. La inversión total estimada es de 19'83 MM. euros.</p> <p>Los servicios al ciudadano se han desarrollado en el proyecto I.T.A.C.A.</p>


Proyecto consolidado / implantado: CONSOLIDACIÓN TEJIDO EMPRESARIAL: 100%
POTENCIACIÓN DE EMPRESAS AUTÓCTONAS

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Consolidación del tejido empresarial.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento IMADE	<p><i>El proyecto consideraba la importancia estratégica de la vinculación del tejido empresarial existente con la Ciudad y sus proyectos futuros, tanto en el polígono como en el casco.</i></p> <p>➤ Consolidado el Centro de Empresas ubicado en C/ Ramón y Cajal con una superficie de 1.000 m2 para talleres (4) y oficinas (12) que ofrecen instalaciones climatizadas y con RDSI. Además, en dicho centro se lleva a cabo el Proyecto de Difusión y Potenciación del Desarrollo Tecnológico en las empresas del municipio (presupuesto cofinanciado por Ayto. y Comunidad de Madrid: 200.000 euros). En funcionamiento el Consorcio Noroeste.</p> <p>Programa Leonardo en funcionamiento y cogestión por Area de Industria-Empleo y Juventud para la formación de jóvenes de Alcobendas en Italia.</p> <p>Primer centro comercial abierto: "Las Tiendas del Centro de Alcobendas".</p>


Proyecto consolidado / implantado: MAPA LABORAL Y EMPRESARIAL 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Mapa laboral y empresarial.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento INEM	<p><i>Los objetivos iniciales eran establecer un sistema de seguimiento de categorías profesionales más demandadas por las empresas de la zona que sirva de referencia para las acciones formativas y conectar las empresas del polígono con las del resto del municipio.</i></p> <p>➤ Mapa realizado. Complementario al estudio de oportunidades empresariales.</p> <p>Acuerdo del Consejo Económico y Social para la creación de un observatorio laboral permanente, ya en funcionamiento, que informa de la evolución del empleo en Alcobendas y las características del mercado laboral: oferta y demanda. La tasa de desempleo de Alcobendas se ha situado en el 6,4% en el año 2001 por debajo incluso de la media de la Unión Europea. La tasa de desempleo en España dobla a la de Alcobendas, que es también notablemente inferior a la media de la Comunidad de Madrid.</p>


Proyecto consolidado / implantado: MEJORAS EN TRANSPORTE DE MERCANCÍAS 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones de mejora transporte mercancías.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Sanfiz	<p><i>Se planteaba la necesidad de realizar un estudio sobre accesibilidad y aparcamientos del transporte de mercancías en el que se valore la posibilidad de dotar de un centro de servicios al transporte.</i></p> <p>➤ Servicios integrados para el transporte ubicado en zona industrial: "Multiparking".</p>

Proyecto consolidado / implantado: INTERRELACIÓN EMPRESARIAL: CATÁLOGO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones para mejorar las relaciones entre empresas.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento A.I.C.A. Cám. Comercio	<p><i>El proyecto pretendía fomentar la interrelación de las empresas del municipio a través de un catálogo realizado conjuntamente por el Ayuntamiento y Asociaciones Empresariales.</i></p> <p>➤ Elaborado y editado Directorio de Empresas, actualizado 3º Directorio y presentado en marzo 2002. Incorporado en la nueva página web (961 empresas). La finalidad de estos proyectos es fomentar la interrelación empresarial y favorecer la subcontratación entre empresas de Alcobendas.</p>


Proyecto consolidado / implantado: MEJORA DE SERVICIOS A EMPRESAS 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Mejora de servicios a empresas.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Com. Madrid	<p><i>Los objetivos inicialmente previstos eran: fortalecer el servicio de apoyo y asesoramiento a empresas, agilizar trámites administrativos y revisión de impuestos municipales.</i></p> <p>➤ Recogido en el Plan de Empleo. En funcionamiento el Proyecto Alcore de mejora en la gestión tributaria como producto de Deuda Global (opción de pago de deuda tributaria en 6 plazos iguales sin recargo desde mayo), existiendo convenios firmados con empresas. En funcionamiento la Ventanilla Única, el Observatorio de Empleo y el Observatorio Local del Euro. Creación de red de empresas en favor de la igualdad.</p>

ESTRATEGIA 4 PERSONAS PREPARADAS




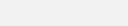
Proyecto crítico: GRANJA-ESCUELA

50%



Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Granja-Escuela.	 50%	Crítico	Ayuntamiento Asociaciones	<p><i>En las consideraciones técnicas iniciales del proyecto se contemplaba la inversión en una granja-escuela o la posibilidad de que algunos aspectos se integrasen en el proyecto Centro de Estudios Ambientales/Huertos urbanos/Aula Naturaleza/Jardin Botánico.</i></p> <p>➤ Definitivamente se ha optado por no dotar una específica granja-escuela, habiéndose asumido parte del proyecto (educación y ocio medioambiental) por el Jardín Botánico de Arroyo de la Vega y por el Aula de la Naturaleza gestionada por la Asociación Seattle, que dinamiza campañas medioambientales en los colegios (ejemplos: “La bolsa es la vida”, “La casa ecológica”...). El Ayuntamiento (Educación, Medio Ambiente, Centro Municipal de Formación e Inserción) colabora con los propios colegios para fomentar también la educación medioambiental a través de huertos escolares y otras actividades complementarias: Huertos en Gabriel y Galán, E. Casado, Valdepalitos, F.G.Lorca, Daoiz y Velarde, Miraflores y Club de Medio Ambiente del Colegio Parque Cataluña.</p>

Proyecto en desarrollo: ALCOBENDAS UNIVERSITARIA


65%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Ampliación de Dotaciones	 50%	Crítico	Ayuntamiento Universidad P. Comillas	<p><i>El objetivo inicial era facilitar nuevas dotaciones universitarias.</i></p> <p>➤ Reserva de suelo dotacional en el Plan General para ampliación (edificabilidad lucrativa total asignada: mín. 7'2 - máx. 8'4 Has.). Actuación vinculada a la Universidad Pontificia de Comillas.</p>
Accesos y Comunicaciones	 100%	Implantado	Ayuntamiento Mº de Fomento	<p><i>El objetivo era mejorar y ampliar las comunicaciones con la Universidad de Comillas y la Autónoma.</i></p> <p>➤ En funcionamiento el carril bici y el tren de cercanías (estaciones de Comillas y Universidad Autónoma).</p>
Residencia de Estudiantes-Profesores	 10%	Crítico	Ayuntamiento Universidades Com. Madrid	<p><i>El objetivo era la promoción de alojamientos para miembros de la comunidad universitaria.</i></p> <p>➤ Reserva de suelo en el Plan General para residencia.</p>
Convenios de colaboración	 100%	Implantado	Ayuntamiento Universidades	<p><i>El objetivo era potenciar el desarrollo de convenios marco e iniciativas puntuales que permitan el acercamiento y refuerzo mutuo entre la ciudad y el mundo académico.</i></p> <p>➤ Firmados convenios de colaboración con la Universidad Autónoma, con la Complutense, Carlos III y Universidad de Extremadura. Desarrollo específico en diferentes áreas municipales.</p>


Proyecto en desarrollo: RED DE CENTROS SECUNDARIA Y DESARROLLO LOGSE 70%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Nuevos Institutos	 70%	En desarrollo	Ayuntamiento C. Educación- C. Madrid	<p><i>El objetivo inicial era crear 2 nuevos institutos de secundaria con oferta de E.S.O., Bachilleratos y F.P.</i></p> <p>➤ Actualmente existen en funcionamiento 6 Institutos de Secundaria, 2 Centros Concertados y 1 Instituto de F.P. El curso 2002-03 los centros públicos de Alcobendas cuentan con 2.544 E.S.O., 1.072 de Bachillerato y 925 F.P. Existe reserva de suelo dotacional prevista en el plan general. Suelo cedido a la Comunidad de Madrid. El Instituto Valdeparra tiene prevista apertura en el 2003. Instituto Valdeasfuentes programado para el curso 2006-07</p>
Configuración Red Zonal	 70%	En desarrollo	Ayuntamiento C. Educación- C. Madrid	<p><i>El proyecto pretendía articular las iniciativas para adecuar la oferta de colegios e institutos a la L.O.G.S.E. y a la configuración de la red de centros zonales por parte de la Com. de Madrid.</i></p> <p>➤ Desde 1999 se ha ampliado la oferta formativa profesional de grado superior en el Instituto Giner de los Ríos (perfil: "Integración Social"). Actualmente se imparten 8 ciclos formativos de F.P. de grado medio y 9 de grado superior. Está previsto el traslado del perfil "Administración y Finanzas" del Instituto Virgen de la Paz al Severo Ochoa (oportunidad de incrementar oferta formación profesional en próximos cursos). Publicada Guía de Institutos. Escuela Infantil y Colegio de primaria programados para el curso 2003-04. Otra escuela infantil también programada para el 2005-06 En vigor actividades extraescolares ("Tardes del Cole" y "Primeros del Cole") con el fin de mejorar la calidad de la educación y atender las necesidades familiares por desfase entre horario lectivo y laboral.</p>

Proyecto en desarrollo: CONSERVATORIO PROFESIONAL DE MUSICA 70%

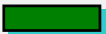

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Conservatorio / Escuela Municipal Música	 70%	En desarrollo	Comunidad de Madrid Ayuntamiento	<p><i>El proyecto planteaba tanto la posible recalificación de la Escuela de Música elevándola a la categoría de Conservatorio con el objeto de dar carácter oficial superior a los estudios de música y salida profesional a los estudiantes., como la posibilidad de ceder suelo municipal para la construcción de un Conservatorio</i></p> <p>➤ Reserva de suelo para un Conservatorio. Comunicaciones a la Com. de Madrid desde 1992, la última constancia formal es de febrero 2001 del Consejero de Educación, G. Villalpalos, que acepta la idea de un Conservatorio para la Zona Norte. En la actualidad el proyecto conservatorio se ha desestimado. Paralelamente, se han consolidado los objetivos y actividades de la Escuela Municipal de Música (creada en 1987), de acuerdo a la O.M. 30 junio 1992 reguladora de sus normas de creación y funcionamiento. El nº de alumnos se ha triplicado desde 1995 al 2001, pasando de 300 a casi 900.</p>

Proyecto consolidado / implantado: CIUDAD EDUCADORA 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Ciudad educadora.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p><i>Se pretendía la integración en la Red Ciudades Educadoras, que consideran como patrimonio común: La educación cívica, la valoración del estudio, la vida intelectual y cultural, la formación e investigación permanente, la creatividad y la participación.</i></p> <p>➤ Ligado al Plan de Infancia con un total de 22 programas dirigidos a niños y niñas entre 0-16 años. Constitución del Consejo Escolar Municipal como órgano consultivo y de participación en febrero 2001. Integración en red de ciudades educadoras. Organización de distintas jornadas: "Jornadas de educación", "Primera Semana de la Prevención"... y actividades: "Las tardes del cole".</p>


Proyecto consolidado / implantado: RED ZONAL CENTROS DE FORMACIÓN OCUPACIONAL, INFORMACIÓN Y ORIENTACIÓN LABORAL

100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Centro Norte IMAF. (Técnico-Industrial y Construcción)	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Com. Madrid Sindicatos	<p><i>El objetivo era localizar territorialmente los centros públicos de formación ocupacional.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Equipamientos en marcha. O.P.E.A. (Orientación Profesional para el Empleo y Autoempleo) y Bolsa de Empleo. Inaugurado en 1.998 el Centro Municipal de gestión compartida con sindicatos. Convenios de colaboración con el Servicio Regional de Empleo: En el 2002 el convenio de formación ocupacional (12 cursos: 180 desempleados) ha ascendido a 175.000 euros (cofinanciados por la Comunidad y el Fondo Social Europeo) En funcionamiento programas I.M.A.F. (Instituto Madrileño para la Formación) en el centro de la antigua N-I km. 18'8. Iniciado Observatorio Empleo. En marcha el Programa Anual de Orientación Laboral.
Centro Municipal de Formación e Inserción	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Com. Madrid	<p><i>Se trataba de adecuar la oferta a las demandas productivas de la zona, las demandas de mercados sectoriales y las especificidades de los potenciales usuarios locales.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El Proyecto de Orientación y Formación para el Empleo está consolidado. Los Perfiles Formativos de Automoción, Oficios y Técnico Profesionales atienden una media de 250 alumnos / año con una inserción laboral del 100%. El Programa de Orientación para el Empleo atendió a 1.500 personas en el año 2001. ➤ La Comunidad, Ayuntamiento y Empresas Tecnológicas del municipio (Nortel, Indra, Konecta, Telvent, Vodafone) constituirán un organismo para la gestión de un Centro Integrado de Formación Profesional en suelo municipal cedido en octubre del 2002 (8.000 m² en Arroyo de la Vega para formar 1.500 alumnos en especialidades tecnológicas).

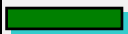
Proyecto consolidado / implantado: FORMACIÓN CONTÍNUA – FORCEM

100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Formación continua.	 100%	Consolidado / Implantado	A.I.C.A. F.O.R.C.E.M. U.G.T., C.C.O.O. Cám. Comercio	<p><i>El proyecto pretendía de forma novedosa una formación continua de los empleados para flexibilizar su desempeño, adaptándolo a las nuevas tecnologías y las propias necesidades del mercado.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollo del programa por A.I.C.A. (Asociación de Empresarios de Alcobendas que agrupa a 500 empresas) y por los sindicatos a través de Maforem (CCOO) y Maserica (UGT) con fondos del FORCEM. Presentación al C.E.S. de las acciones formativas como elemento de coordinación.

Proyecto consolidado / implantado: FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

100%

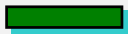
Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones formación de emprendedores.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento IMADE	<p><i>Los objetivos del proyecto eran: Conocer y seleccionar a los emprendedores potenciales, formarlos para asumir sus proyectos, acompañarlos en su puesta en marcha y vincular a los organismos locales en sus proyectos.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Acciones de coordinación entre Ayuntamiento y Comunidad de Madrid (IMADE). Proyecto Leonardo (jóvenes-turismo) y Proyecto art. 6 Reglamento Fondo Social Europeo. Estudios sobre nuevos yacimientos de empleo. Proyecto de intermediación laboral para mujeres (“Mujer, trabajando un 10”).

ESTRATEGIA 5

MUNICIPIO RELACIONAL: ALCOBENDAS, ENTRE TODOS MEJOR


Proyecto consolidado / implantado: COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO

100%

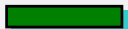
Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Cooperación para el desarrollo.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento ONGs	<p><i>El proyecto pretendía inicialmente ofrecer el 0'7 % del gasto corriente municipal con destino a proyectos de cooperación diseñados con participación de Asociaciones y ONGs locales.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Incremento del 0'7 % en el 2000 al 0'9 % aprobado en el 2002. Previsto el 1 % en el 2003. Subvencionados 129 proyectos de cooperación (2'29 MM. euros). Campañas de sensibilización y publicaciones “Alcobendas con Africa”, “Hambre: una tragedia evitable” (educación en valores). Campañas de emergencia El Salvador y La India. 26 ONGs locales. Alcobendas sede de la Fundación Rigoberta Menchú y ciudad anfitriona del Foro Internacional de ONGs. Jornadas de cooperación. 2002 III edición.

Proyecto consolidado / implantado: MODERNIZACIÓN Y GESTIÓN DE CALIDAD EN SERVICIOS MUNICIPALES.

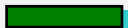
100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Actuaciones de modernización y mejora de la calidad en serv. municipales.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p><i>El objetivo inicial era desarrollar sistemas y métodos de trabajo que contribuyan a mejorar permanentemente la calidad de los servicios municipales, desarrollando los principios y metodología de Calidad Total..</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Proyecto consolidado. Finalizado el 1º Plan de Calidad y en desarrollo el 2º Plan de Calidad. Constituidos Comités Impulsores en Ayuntamiento, Patronatos y Empresas. Incorporación del Ayuntamiento a la Asociación Española de la Calidad y al Club Gestión de Calidad. Planes de mejora continua, Cartas de servicio y Certificaciones. Plan integral de atención ciudadana (I.T.A.C.A.) y Alcore implantados en su fase 1ª y 2ª: Gestión ciudadana en la red. 2º Plan de Calidad elaborado a partir de la autoevaluación de la Comisión Directiva. Encuestas y estudios de calidad periódicos. Priorización en gestión de personas y procesos. ➤ Certificación de la web municipal (sello Web Value). ➤ Alcobendas es el primer Ayuntamiento de España al que se le concede el Sello Europeo de Excelencia otorgado por la Fundación Europea para la Gestión de Calidad (E.F.Q.M.)


Proyecto consolidado / implantado: RELOCALIZACIÓN CENTROS CÍVICOS Y NUEVO CENTRO SOTO 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Equipamientos socio-culturales: nuevos centros cívicos.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento Comunidad de Madrid	<p><i>El proyecto consideraba la mejora de los centros cívicos, la estructura policéntrica de la ciudad para ubicar un nuevo centro en el El Soto-La Moraleja y las nuevas necesidades originadas a partir de los nuevos desarrollos urbanísticos.</i></p> <p>➤ En funcionamiento el centro cívico “Anabel Segura” en Barrio 7 (El Soto, La Moraleja y Arroyo de la Vega). Centro Casco Antiguo en el antiguo Ayuntamiento y programado Centro Cívico en Valdelasfuentes. Relocalización de centros vinculada a la nueva zonificación de la ciudad.</p>


Proyecto consolidado / implantado: RED ASOCIACIONES/VOLUNTARIADO Y REGLAMENTO DE PARTICIPACIÓN 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Asociacionismo, voluntariado y reglam. participación.	 100%	Consolidado/ Implantado	Ayuntamiento Consejos Sector Asociaciones	<p><i>La creación de una red de asociacionismo tenía como objetivos la realización de: Campañas de motivación participativa, estudio de necesidades asociativas, actividades coordinadas con la Institución Municipal, reflexiones sobre el voluntariado...</i></p> <p>➤ Primer Encuentro de asociacionismo y participación ciudadana realizado en 1997, con la asistencia de más de un centenar de asociaciones. Conocimiento de otras experiencias de participación y mejor definición de nuestro propio modelo. Presentada la Guía de Asociaciones como primera herramienta fundamental del nuevo Proyecto de Participación Ciudadana (2001) cuyas primeras claves son: la nueva territorialización, reformulación de Consejos de Barrio, nuevo Marco de Participación. Realizado el 2º Encuentro de Asociaciones (abril 2002, 130 asistentes). Foro Ciudad previsto en febrero 2003.</p>

Proyecto consolidado / implantado: RED DE COMUNICACIONES INTERACTIVAS ENTRE INMUEBLES Y SERVICIOS MUNICIPALES 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Mejora comunicaciones entre servicios e inmuebles municipales.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p><i>El proyecto inicial trataba de implantar en la Institución Municipal una comunicación estructurada que facilitase el telemando y la telegestión de instalaciones y el control de infraestructuras.</i></p> <p>➤ Ampliación de la red de datos municipal a través de Madritel en función de las necesidades de tecnología y ancho de banda de cada centro municipal para su conexión con el Ayuntamiento: 8 Edificios “tipo A” (1 GB), 17 edificios “tipo B” (2 MB). Dotación de línea analógica para el control de climatización de los centros educativos. Cambio a tecnología digital en la red de voz integrada del ayuntamiento y conexión de dependencias por fibra óptica. Presentado y en fase de ejecución Plan de Sistemas para alinear la arquitectura de sistemas de información con la estrategia municipal.</p>

Proyecto consolidado / implantado: RED TRUNCKIN TELECOMUNICACIÓN ENTRE SERVICIOS MUNICIPALES 100%

Elementos del Proyecto	Grado de Implantación	Estado	Agentes Implicados	Configuración inicial del proyecto / Situación actual
Red telecomunicación entre serv. municipales.	 100%	Consolidado / Implantado	Ayuntamiento	<p><i>El proyecto se definió con el objeto de lograr una mayor eficacia en las comunicaciones entre los distintos servicios de la institución, vía telefonía móvil, contribuyendo a mejorar la calidad de los servicios.</i></p> <p>➤ En funcionamiento, integrando en ella el servicio de policía local, protección civil, canales de coordinación y red de mando.</p>